

國立成功大學醫學院 第二研究大樓興建紀要

◎文 / 張俊彥

醫學院第二研究大樓，乃醫學院自民國 72 年創院時興建醫學中心大樓後的第二棟大型建築，興建過程曲折艱辛但最後平順完成，特撰此文以資銘誌。

民國 72 年醫學院設有醫學系，到民國 78 年以後陸續增設醫事技術學系、護理學系、物理治療學系、職能治療學系及藥學系、以及許多研究所，師生人數逐漸成長，空間不足益形嚴重，為校內最擁擠之學院。

民國 96 年，林其和教授接任醫學院院長，隨即著手尋覓可用的空間，位於成杏校區的水利工程學系水槽基地是校區內還未被建築物佔據的完整土地。雖然水利工程學系水槽用地業已在民國 68 年興建，啟用時已雙方簽署同意書保留成杏校區為醫學院的用地，只是無人特意提出處理而已。民國 96 年黃煌輝教授接任副校長時，發現醫學院用地有行政簽署問題，因此乃在成大主管會議提出並至醫學院查證，此塊土地使用權確立，正式回歸醫學院教學研究之用。

民國 98 年，已經成立 25 年的醫學院不僅實踐照護南台灣健康的使命，更在

臨床醫學研究蓄積充沛的能量。而且臺灣生醫產業正值推動發展，生醫科技被列為國家發展重點。基於醫學院在生醫科技發展的實力，以及具有九大學院的成功大學擁有醫學、生物、工程、管理、規劃設計、政策法規等多元領域人才，學校位處南區科學園區與路竹科學園區的樞紐，校區內有國家衛生研究院南部中心、國家南部癌症中心等有利條件，醫學院提出「台灣生醫卓群中心」的構想，希望建立一個兼容科學家及臨床醫師共同使用的研發基地，以挑戰生物醫學領域的關鍵性課題，並協助南台灣生物醫學產業鍊與群落的發展。為落實此一構想，經過醫學院與各學院多次溝通以及賴明詔校長的支持，97 學年度第 2 次校園規劃及運用委員會通過「台灣生醫卓群中心計畫」興建構想。但由於興建經費龐大，無法得到行政主管機關和企業界支持，一時間無法順利興建。

民國 100 年黃煌輝教授接任成大校長，亦發現生物醫學未來發展的潛力，我在民國 102 年接任院長，接任後立即開始解決經費問題，持續的溝通協調獲得黃煌輝校長的支持，指示總務處全力配合未

來全校十年預算編列納入整體計畫，並簡化建築規模，降低建築經費，新的規劃以 8 億 4 千萬元興建地下二層、地上十一層、面積兩萬六千平方公尺的醫學研究大樓。醫學院決定新的建築規劃後，隨即積極爭取經費，最終在 102 學年度第 1 次校園規劃及運用委員會及校務會議決議通過，並由成大醫院楊俊佑院長提撥 3 億作為臨床醫學合作研究經費，其餘 2.4 億元由醫學院院長負責募款及爭取教育部經費。此方案報教育部後，於 104 年 9 月獲行政院同意核定，但教育部並沒有核撥補助經費。醫學院自籌 2 億 4 千萬元談何容易，於是我開始為募款而忙碌，積極的尋求企業家的贊助，同時也向院內發起募款，然而募款成果卻不如預期，眼看著大樓興建已獲行政院同意，經費也獲得校方和附設醫院支持，自籌款卻仍遙遙無期，此間壓力可想而知。民國 105 年 2 月台南大地震，院內建築多處受損，又需一大筆經費修復，醫學院的經費需求可說是雪上加霜。然而危機就是轉機，105 年 10 月，由黃金鼎副院長引介，時任市長的賴清德校友及林俊憲立委幫助，邀請教育部潘文忠部長率同李彥儀司長蒞院視察地震災情，我趁此機會向潘部長表達高齡醫學整合性研究與人才培育的重要性，獲得潘部長允諾支持建案經費，終於 106 年 3 月在蘇慧貞校長及行政院陳美伶秘書長協助

下，行政院同意核撥籌建經費 2 億 4 千萬元。至此，經費來源終於解決，建案進入招標興建階段。

醫學院第二研究大樓於 107 年 8 月 3 日舉行動土典禮，在建築基地搭起的典禮台前，數百賓客齊聚觀禮，當蘇慧貞校長、附設醫院楊俊佑院長、我以及諸多貴賓手握金鏟推開象徵性的土丘時，觀禮的賓客歡聲雷動，師生期盼已久的第二研究大樓終於開工興建。

第二研究大樓預計在 110 年 3 月完工，屆時醫學院不但將邁入嶄新的基礎醫學的前瞻階段外，亦將成為台灣高齡的醫學重鎮，為未來高齡醫學產業提出更有尊嚴更有效率的組織變革。