

大學的困境

◎文 / 黃金鼎

大家在電視劇中看到各式各樣的敗家子，家道中落，日不敷出，但揮霍如故。拼命向家長要錢，以投資為名揮霍，回家則茶來伸手，飯來張口，跟他說家裡沒錢了，要出去多賺點錢，就生氣了，這有辱少爺身份。少爺，要什麼人家就要給什麼，賺錢、沒錢都是別人的事。

大學裡有敗家子嗎？大學裡大樓一棟一棟地蓋，怎會沒錢？一定是主管的錯，把錢用到別人身上，就是不給我。老師打電話來院辦，這裡要修，房子太舊，牆壁發霉了，所以呢？你要院長去幫你打掃，還是漆牆壁？你有沒有想過自己解決？自己解決？怎會是要自己解決？從來沒想過嗎？

大學其實很容易算出它的錢，教育部一年補貼多少錢？每個學生一年可以收多少錢？都是部定的。可以增加的是外來的計畫和建教。比起國外的大學，我們的管理費非常低。計畫和建教越多，使用空間和水電就越多，如果空間折舊成本算進去，計劃拿越多，可能大學虧越多。明年

的成大預算是赤字預算，政府稅收少了，教育部沒錢給學校，學校沒錢給院系。但大家只是抱怨、要錢、花錢，我們如果不是敗家子，也很像了。

這是一個扭曲的價值，大學老師把要錢多，花錢多，當作成功指標，而不是要完成些什麼。你真的關心過教育嗎？

大家講了幾十年人口老化了，但醫學院各系不願意爭取大學部招生名額來照顧社會。不談社會責任，也可以算出多招學生才能有多點收入。這點小錢，我們這種頂尖大學是看不上的。我們要的是十億、百億。那麼多年卓越、頂尖的錢都用完了，大學得到的是更多的水電負擔，我們有教出更好的學生嗎？

如果一切都是別人的錯，大學永遠走不出目前的困境。