

「我在成大的最後一堂課」

—陳志鴻教授退休演講特別報導

◎文 / 醫學系 109 級 巫明擇

前成大醫院院長陳志鴻教授於今年八月離開成大校園轉任中國醫藥大學醫學院院長，並在七月二十一日以「我在成大的最後一堂課」為題在醫學院第四講堂舉辦退休演講，現場座無虛席，除了與會的各科醫護人員，還有許多學生慕名而來一睹大師風範。

會中陳教授以懷念的口吻細數二十多年來在成大眾多的努力與貢獻，從 1988 年醫院開幕到 2010 年門診大樓擴建案完工，成大醫院從國家十四項建設這個不凡的起點，蛻變為今日帶動南部各醫院榮景的成大醫學中心，這段成長壯盛之路中處處可見陳教授孜孜矻矻的身影。陳教授以門診大樓興建過程為例，三年工期中有一年的時間用於地基的開挖與建構，喻表著十年樹木百年樹人，地下基礎的鞏固就像教育一樣最不顯眼、最耗時，但也最為重要，期許未來成大醫院能在這樣的堅實的基礎上更加繁榮壯盛。

陳志鴻教授在 1988 年毅然告別台大醫學院隻身來到這個充滿陽光與榕樹的城市，是成大醫學中心的創始成員之一。1998 年，陳教授任職成大醫院院長，在遴選期間提出了「希望與願景之橋」的理念，希望能透過院長這座橋樑整合眾人的智慧與各項資源，和同仁前往希望與願景之地。

陳教授在院長任內做出許多創新的制度改革，如臨床教師制度的設立使年輕醫師更有機會取得教職施展教學抱負，院聘主治醫師制度使成大醫院的醫療團隊軍容愈加壯大，菁英計畫培植新一代研究人才為醫學研究奠基，更盡力促成國衛院癌研所與成大醫院的合併，在在都是成大醫院發展過程的重要里程碑。陳志鴻教授提到人才要分流，各科執掌要分工，但是分工的結果要合作而不是分化，因此致力於使成大內部的分工合作更加順利和諧，依循成大醫學中心五大宗旨：提供臨床教學實

習、促進醫學之研究發展、提供完善之診療服務、協助地區醫療單位之發展、辦理各類醫療人員繼續教育這五大方向，一路來堅持不懈，貢獻良多。

提到醫學研究與臨床的發展，陳教授提到在醫院發展初期人力資源有限，將臨床與研究同時進行有其必要性也符合眾人對醫學研究的期望。臨床醫師在看診時從病人上發現問題，將問題帶回實驗室研究並得出結果後再將成果應用至更多病患身上，而為了讓這樣的正回饋能持續下去，醫院必須培育更多醫師研究人員。至今在研究領域成大已有很好的成績，如心肌梗塞緊急指引的建立、高血壓治療指引、肺高壓等疾病處理，成大醫院一直以研究並治療「急、重、難、罕」疾病而努力著，如今成果斐然，多年來培育出許多高水準醫療人才帶動南部醫學的發展，至今學子們更分佈在各大醫療院所成為台灣醫學的中堅力量。

陳志鴻教授感性地表示，台大醫學院教導他以社會為己任，成大醫學院使他有機會將這樣的理想付諸實現，培育出許多優秀的人才，而未來自己將前往中台灣，將台大與成大的經驗奉獻給另一個需要他的人，為中台灣的醫學開創另一個高峰，結合北、中南三區，構成醫學生涯中完整

的美麗的台灣版圖。

在演講的結尾，陳教授特別為新生代醫療人員請命，以成大醫院老兵的身份呼籲主管階層暫時放下過去對醫療訓練的既定觀念，正視醫療環境的改變，正視年輕一代醫療人員的需要與訴求，溝通並弭平世代衝突，並且在傾聽之外做出快速有效率的改變與行動，讓成大醫學中心更加美好。