

培養台灣生技人才的逐夢者——

生化所張明熙老師



採訪：生理所蔡美玲
整理：台文系李玲因

成功大學醫學院生物化學研究所教授——張明熙老師，在二〇〇五年榮獲成大頒任的「特聘教授」，而如此的殊榮，張老師卻以恬淡的口吻陳述得獎的過程與心得。謙遜的研究態度和對學子諄諄教導的教育理念，是張明熙老師在學術路上走來，最令人感佩的精神。

張老師回到台灣成功大學擔任教職，似乎是冥冥之中早已注定。一九九九年時，張老師為了探望病中的母親而回到台灣，順道拜訪那時的成大醫學院生物化學研究所；由於張老師在美國產業界的實際經驗與生技方面的知識背景，促成她與生化所結緣。懷著「替台灣的生技培養專業人才」的教育夢想，她毅然決然地拒絕了當時許多台灣生技公司的高薪邀約，決心全意投入台灣生技研究與教育的漫漫長路。

張明熙老師於一九九九年回到台灣之前，曾在美國兩大藥廠 Genentech 以及 Amgen 擔任十多年醫藥研發的職務，也由於這些經驗，張老師在研究的方向上，比較著重與醫藥研發相關的研究，她強調研究的成果應能實際解決人類疾病。在 Genentech 和 Amgen 十多年的工作經驗，





張老師看到了美國藥廠在對新藥研發的投入和專業訓練上的精神，她說：「美國的藥廠願意全心投入熱情和毅力，放在對於一種產品的長期開發上。」就是這種全心投入的研究精神所培養出來的信心和耐心，讓張老師能夠在短短的五年內，發表了八篇論文，並申請數項專利，肯定她在科技方面具有「傑出研究特殊貢獻」，因而獲得殊榮。

在產業界十多年的工作的經驗，使得張老師在訓練學生的過程上，與一般學者有顯著的差異。張老師不只以產業界工作的水準來訓練學生，對於學生的要求也比較嚴格，她特別重視學生對研究工作的認真、執著、敬業與講求效率的態度。她以高效率的方式不斷地將學生步

步往前推進，發展他們的潛能，所以張老師的每一個碩士班畢業生都會發表論文於國外科學期刊，學生畢業後在外的表現，也受到學界或產業界的讚賞和肯定，這是張老師最覺得欣慰的事。

張老師雖然是個嚴師，但她也是個慈母，在教育的過程中，張老師引用了黃崑巖院長的話，砥礪學子：「機會屬於有心人」，「有心人」是指「有高瞻遠矚的心、有危機意識的心和有追求卓越的心的」的人，所以「張氏名言」不勝枚舉，例如：「為了要給自己更好的明天，要不斷地接受挑戰。」；除此之外，張老師也以自己的生活哲學告誡學生「要努力經營人際關係，多為他人著想」，對於現在多數年輕人短視近利、眼高手低、不能腳踏實地做事的態度，她常說：「做事比學問重要，而做人比做事更重要，要努力經營看不見的東西，這些看不見的東西將來會帶給你許多看得見的東西」。她常勸勉學生：「一般人都追求成名，但紅極一時的名

譽聲望都會隨時空而消失，只有盡心盡力幫助人，讓很多人在世界的許多角落記得你，默默地感恩於你，這才是真正的成名」。對於學生，張老師以嚴師慈母的容貌教導他們，望子成龍、望女成鳳的心，在張老師身上一覽無遺，學生的成功，就是做母親最大的安慰和成就。

從張老師身上，看到了一位研究者的謙遜樸實心態和淡然恬靜的生活哲學；對研究的熱誠和耐心，以及自然散發出來的自信，是她在研究路上持續努力的動力；而學生們日後的成就就是張老師在研究漫路上最大的支柱和最大的驕傲。她最大的夢想是：有朝一日，她培育出的學生能對臺灣或世界的生技領域做出卓越的貢獻。