



母親的力量——德田虎雄——

重拾醫師的尊嚴與理念

賴馨柔／醫學九十四級

作者簡介及短評

德田虎雄，一九三八年生於德之島（鹿兒島縣）的農家，大阪大學醫學系畢業後，成立「德洲會」，目前集團所轄醫院四十多家，總計在二十一年內建立近兩百間的醫療相關機構（員工計一萬五千人），成為日本第一大、世界第二大的醫療法人。

◎九二一大地震時，德洲會曾組醫療團來台賑災。來台後做的第一件事，竟是所有成員不分醫護全數投入打掃廁所的工作，感動了當地災民自動自發參與打掃維持公共衛生。德田虎雄時起種族與文化落難的扶弱作風，令人動容。

——《母親的力量》序鄭紹良（總統府顧問）、黃美玲（台灣德州會代表）

◎如果台灣醫界和社會也能出現幾個德田虎雄，也許我就不會看了《母親的力量》這本書而掉眼淚了！
——（小島貧童開創醫療王國）

陳永興（《台灣醫療發展史》作者）

◎本書作者雖為醫界方面的傑出人士，但是本傳記的價值觀對時下青少年有砥礪省思的效果，請勿以醫界書籍定位之。

——誠品書店

◎一生崇敬明治維新巨人西鄉隆盛的德田，同樣力行「不留財產、不留良田給子孫」的信念。很難想像，已貴為國會議員的他，還在租房子。如此「沒有自我」的人，如果這樣精采的傳記不讀，還有什麼傳記可讀？

——《母親的力量》封底

內容簡介

母親是最大的競爭者

「從懂事開始，我就不曾看過過母親的手休息；回想小時候，我甚至不曾看過母親睡覺的樣子。」身為窮苦的農家子弟，生在貧瘠的德之島，德田一家人為了三餐溫飽，不論晴雨寒暑，時間都花在農務上，才能維持差強人意的生活。德田的母親更是全心全意的付出：不僅白日忙於農事，晚上還得照顧一家人的生活起

居。德田唸書的時候，母親便坐在他身後縫補衣物，直到德田就寢為止，所以德田從不會在唸書時打瞌睡。母親如此辛勤工作卻毫無怨言，成為德田「學習的對象、刺激的來源，以及超越的目標」。

德田高二時離家插班就讀大阪今宮高校，為進入阪大醫學系苦讀。為支持他實現夢想，家裡得變賣田地；以德田家的經濟能力而言，也許他還沒考上醫學系，家裡財產就已賣光，因此出發前，德田的父親對他說：「自己下決心做的事，拚命也要把它完成。如果最後考不上醫學系，阿爸今天就跟你講清楚，不必回德之島了。回德之島可以坐船，但如果你沒有考上，就直接跳海，不用回來了。」因此德田是抱著非常堅強的決心，以死為代價，離家追尋當醫師的夢想。

在今宮高校的第一次模擬考讓德田大受震撼，四百五十人中他排名高達一百六十一名，要進入阪大醫學系，沒有學校第一名的實力不行，如何在兩年內竄到榜首，大概比現在的德田想成為總理大臣還難。和一般只是升學唸書的同學不同，德田清楚自己成績的好壞，是遙遠島嶼、拚命工作一家人的命運所繫，唯有發展出「超用功法」：一年三百六十五天，不論週末假日、中元甚至過年，吃飯三分鐘，如廁兩分鐘，天天唸書超過十六個小時。同時為賺取生活費，不僅平時晚上兼家教，學期間長假還接收回家同學的家教、白日再兼工地臨時工，連續四年不會回家。之間不管唸書多累、兼職多辛苦，除了自己勇往直前、非贏不可的意志，只要回想起母親的辛勤付出，德田便能重燃鬥志，咬牙撐下去。因為母親是德田最大的競爭者，母親做得到的，德田怎能輸給她！轉學插班今宮高校苦讀兩年，加上重考兩年，連續四年惡戰苦鬥，德田終於考上阪大醫學系。

德田在另一部著作——《笨小孩出頭天》的自序寫到：「這

項體驗帶給我非常自信，讓我相信，即使沒有家產與地位，即使是笨小孩，只要抱定信念與目標，我一定能走出非常寬闊的道路。」

阿弟，不要死——一個偉大醫師的誕生

德田之所以走上從醫之路，源自童年一個慘痛的經驗。當時四歲的弟弟——豐秀因急性腸胃炎脫水瀕臨死亡，只有小學三年級的德田，因父親入獄、母親懷孕，負起長子的責任，在漆黑深夜裡連跑兩個村莊向醫師求救。不管他如何跪地懇求、熱淚盈眶，沒有醫師願意在如此深夜出診，弟弟就在清晨斷氣了，死於一個如今只要生理食鹽水注射，即可治癒的疾病。弟弟的死在德田心中留下深刻的陰影，不斷提醒他醫療的重要，也促使他立定終生的志願：非成為濟世救人的醫師不可！三個弟弟受到他的影響，皆立志行醫，就像當年德田的奮鬥一樣，三個人也是憑著無比的堅持執著，才一一達成夢想。總計四個兄弟為實現從醫的志願，合起來共重考了十八年——德田是插班晚一年加上重考兩年，三個弟弟則分別重考了兩年、六年、七年。

自手起家，建立理想的醫療制度

畢業正式進入醫療體系後，實際觀察配合過去慘痛的自身經驗，德田決心扭轉窮人生命不被尊重的悲劇，效法美國等先進國家，成立全年無休、二十四小時營業、照顧所有民眾需求、且不收患者禮物的醫院。他親自調查健保人口數和現有病床數，在醫療資源最缺乏的地方，找地、籌錢、蓋醫院、招募醫護人員……從頭到尾，全部自己來。其中向銀行借貸時，因為所需資金龐大，又沒有擔保物件與保證人，眼看夢想將因此受阻，德田靈機一動，想到以自己的生命作保——投保人壽保險、受益人

德田虎雄的其他著作



寫銀行、當醫院經營不善，他就跳樓結束自己生命，這樣銀行就不會虧本。這大膽卻充滿無比決心的建議讓銀行經理們聽了傻眼，但也深受感動，經過討論研究後，同意德田以此籌措資金、完成蓋醫院的夢想。德田三十五歲時，就擁有自己的第一家醫院。大阪松原市第一間德田醫院開幕後，各地就陸續出現民眾連署，要求德田前往開設醫院的聲浪，雖然此時第一間醫院還在惡戰苦鬥階段，但既然有人請求，德田就不拒絕。就這樣，大東、岸和田、八尾、沖繩、福岡、京都、茅茅崎（神奈川縣）等地的德州會醫院，接二連三的成立。他的人壽保險從最初的一億七千萬暴增到二十七億三千万，龐大的壓力，讓德田幾乎失去信心想自殺；但只要他堅持下去，終會有人適時伸出援手，協助他順利度過難關。

雖然民眾的心願如此，德田開設醫院過程竟遭遇無數只知道保護既得利益的醫師團體與醫院阻撓。想是怕這樣從病人利益出發、二十四小時全年無休的醫院會搶了他們生意，就出面阻止民眾得到應有的醫療照顧；這種「見不得人好」的自私自利行為，以時下流行用語形容，就是「沒有醫德」。這些傳統醫師組織勢

力，給德田帶來莫大的阻抗與壓迫，但他堅信：「醫療本質上是一種奉獻行為，醫師的天職是救人、幫助人。」所以他挺身對抗，為此競選國會議員，歷經八年三次參選，終於從地方勢力的圍剿中脫穎而出，當選鹿兒島奄美群島選區眾議員，進入國會組織自由聯合的小政黨，並擔任代表，從政治制度上改革醫療環境的亂象。

父親的角色——下一代的養成

德田在教育子女上有他獨到的見解，他認為最好的方式，就是以身作則。他著重培養他們的自立精神，一再向他們強調：「我的醫院隸屬於醫療法人，一分錢也不會留給你們。」力行西鄉隆盛「不留財產、不留良田給子孫」的信念，以刺激孩子積極進取。他也不斷告誡孩子：「必須自己思考人生，找到目標；更得全力追求，加以實現。」

他認為人的一生不可能完全平順、沒有困難，每個人都有潛力，若能發揮就能克服困境。階段性表現優劣不需在意，最怕的是孩子畏懼父母的責罵而不敢講出來，潛力就無法開發；因此要

信任孩子，他就會自我珍惜、上進。不只夫婦、親子關係，朋友乃至社會團體組織的成員間，彼此信賴也是最重要的，以德田轄下無數員工，他如何能管理到每一個地方？無非是他信任部屬，所以每個人就自我尊重、充分發揮，遵從他的領導。德田七個孩子受到父母親的影響，認同「醫師的天職是救人、幫助人」的理念，五個立志從醫。努力不懈，總共重考了十三年，才皆如願進入醫學系。除了最小的孩子在本書完成時仍在重考大學，唯一一個與眾兄弟姊妹不同的女兒，因為認定自己的成績一定考不上醫學系，而承受極大壓力，變得自閉、討厭學業，並與家人疏遠。德田不予責罵，反而鼓勵她：「一個人是否有用、能否幸福，不是靠成績，而是看你的心裡怎麼想。」後來她依自己的興趣選擇聲樂，果真如願考取，現正就讀研究所。因此不論目標是什麼，只要立定方向，就會產生動力，勇往直前，終能實現夢想，德田的一生就是最好的明證。

後語

德田從一個貧農子弟，奮鬥到今天的成就，非常令人敬佩。但成功偉人的傳記，我們從小不知讀過凡幾，這本書有什麼不同之處呢？就筆者而言，最讓我感動的不是德田的成就，而是他的信念：「醫療本質上是一種奉獻行為，醫師的天職是救人、幫助人。」在當下醫療糾紛頻傳，健保不合理的給付制度下，這種精神恐怕就如「為國捐軀」般，只見於過往烈士令人推崇的高尚行止。希望這篇書評能激發讀者思考，在這個混亂的大環境下，從事醫療行業的我們，究竟還抱持著怎樣的信念與尊嚴從醫呢？

德田語錄

- ◎小醫癩病，中醫癩人，上醫癩國
- ◎成功不在有無天資，而在於有無理想
- ◎失意的時候，人要往上看來勉勵自己；不失意的時候，人要往下看為弱勢者服務。
- ◎西鄉隆盛：『我不求生命、財產、地位與名利。』還有比這更令人敬佩的話嗎？
- ◎覺得該做的事，就必須拼命往前衝，徹底實現。只要你努力，不可能的事都可化為可能；連不敢想像的，都能實現。
- ◎只有一句話，那就是行動、行動、行動。徹底的行動，才能產生自信、創造成果。改造自己、改革社會，唯一的方法就是——行動。

註：後兩句錄自《笨小孩出頭天》