

成大醫學中心潛藏無限能量，等待開發

陳美霞

國立醫學中心面臨前所未有的困境，成大醫學中心同仁勇於正視困境，以對談、辯論及提筆為文的方式，共同坦誠的、系統的、全面的、詳實的分析國立醫學中心的問題所在。上期醫訊，即改版創刊號，忠實的呈現此番「大反省」。出刊後，醫訊編輯群收到醫學中心許多同仁、同學、及成大其他學院同仁、以及台灣醫學界前輩口頭或書面的肯定與鼓勵。

本期醫訊編輯群按預定計畫，接續討論「國立醫學中心往哪裡走？」總主題的第二子題：「成大醫學中心的策略與方向」。在「dialogue，對談」中，眾多同仁及同學熱烈討論，為解決成大醫學中心困境而熱情「獻策」；在訪談中，成大校長及醫學中心副校長兼醫學院院長暢談他們為推展醫學中心而構思良久的理想、理念、策略及期許；在邀稿中，醫學院兩位副院長及醫院外科主任條理分明的提出對醫學教育、學生事務、醫學院與醫院共造國際級醫學中心的策略與方針；在中程計畫文件中，醫學中心領導團隊竭盡心思，為解決各類困境擬定詳細對策。更令編輯群高興的是，本期加入了「基層大眾的迴響」，學生的觀點，以及與成大醫學中心「在同一條船上」的台大醫學院院長陳定信文稿的大力支援！

從社會學觀點，任何組織／機構多多少少會有其困境，國立成大醫學中心當然不例外。成大醫學中心甚至曾經面臨「向下沈淪」的危機，曾經讓醫學系五年級的姚佑廷同學感受到「暮氣沉沉...一副好像行將就木，要死不活」的樣子。但是，危機確實也可能是轉機，醫訊編輯群在編輯上期「國立醫學中心的困境」及本期「成大醫學中心的策略與方向」而舉辦 dialogue、而邀稿、並在訪談的過程中，與許許多多的醫學中心同仁有密切的互動，讓我們特別印象深刻，讓我們特別振奮的是：醫學中心同仁及同學為思考如何在醫學中心為大眾的健康謀福利所引發的關心、用心及盡心，以及因此湧現的豐富創意、巧思、及妙計——我們感受到醫學中心潛藏著無限的能量

，等待開發！果若這股能量能被系統的開發，則即使成大醫學中心就如附設醫院外科主任林炳文在其大作中所感到憂心的，「充滿危機感，不安感及不確定感」，亦能迎刃而解，不足為慮矣！

醫訊編輯群成員均不是編輯專業，但是我們編輯群這些「臭皮匠」們卻願意從十分忙碌的教學、研究及服務的日程中，擠出大量時間，為支持醫學中心解決困境、往前發展的努力而提供「民主論壇」，許多同仁及同學參與了這個「民主生活」，我們也因此驚喜發現醫學中心的無限能量在這「民主生活」中嶄露頭角。稍有遺憾的是，有少數同仁尚不知善用醫訊所提供的民主論壇，近日竟然從各報地方版看到有幾位同仁寫信到媒體，批評醫學中心的領導。醫訊編輯群在此特別呼籲：任何有關醫學中心的批評及建言，不妨先在醫訊民主論壇發表，因此可經由醫學中心所有同仁的民主討論或辯論，我們可接受具名、不具名或以筆名形式的文稿。

眾多讀者口頭及書面對上期醫訊的回應中，有位讀者批評我們「小小文宣，用高貴精美的版面，所費不貲，不知是否大戶人家闊綽了而不知節流」，建議醫訊用再生紙印刷。請容我們解釋：我們並不是「闊綽了」，只是我們這群「臭皮匠」在編上期醫訊時，全副精力花在如何編出內容豐富的「改版創刊號」，因而疏忽了環保的考慮。我們願意接受這位讀者的批評，且從善如流，本期開始使用再生紙印刷。

上期醫訊編輯室報告中，我們坦白指出，雖然成大醫學中心因勇於正視困境，為未來突破困境成功邁出第一步，但是，這一步只不過是萬里長征中的一小步。我們認為，或許醫學中心萬里長征的第二小步是：以集體的智慧，系統的、全面的開發潛藏在醫學中心的無限能量！