

醫學「副校長」的意義和使命

宋瑞珍

去年十一月高強校長任命本人為副校長專理醫學事務（Vice-President for Medical Affairs）。這項使命顯示高校長要將成大醫學中心推向國際水準的決心，如 Johns Hopkins University 和 Stanford University 都有副校長協助校長處理醫學事務，也通常由醫學院院長來擔當這個職務。至於成大醫學「副校長」的職務其意義及使命如何？是可以明確定位的。

一、「醫學中心」的整合

常年來由於教育部及衛生署無心的忽視，造成制度上的缺陷，被少數有心人利用，誤導「醫學院附設醫院」的領導方向，釀成很多人有「積非成是」的理念，以為掌控經費就可以違背行政倫理。因此，「附設醫院」的醫療運作及發展走向，並沒有真正確立「國立醫學中心」在社區及國家應該擔任的角色，淪為只能與地方醫院競爭的地位。高校長屢次強調，「依行政架構」，「附設醫院」為「醫學院」的附屬醫院，其從屬關係至為明確。而在運作上「醫學院」及「附屬醫院」實為一體，也就是所謂的「醫學中心」。所以，醫學「副校長」主要任務是確立「醫學中心」應走的方向，不但不與地方「醫學中心」和社區醫院競爭，更應擔任起領導的地位，特別是在研究及社區服務方面，幫助南部所有的地方「醫學中心」及社區醫院發展他們應有的功能。

目前，我們醫學中心已有教育部獎助的三個卓越計畫（教育及研究），還有幾個國科會國家基因體計畫正在進行，臨床與基礎教師們應積極共同把握時機在幾年內創出成果，真正的追求卓越。至於「附設醫院」方面應開源節流，精簡人事，分層負責，提昇醫療品質，而「醫學院」的臨床教師們應積極研發，創新最先進、最有效的醫療技術，以承擔起國立「醫學中心」的角色。「附設醫院」是「醫學中心」的門面，唯如此方能與台大、榮總及長庚共同立足於世界。

二、「生物科技中心（生科中心）」的推展

目前雖然沒有專屬的建築物，但「生科中心」是個很好的理念。國立交通大學正在積極籌劃的「生物科技學院」也是基於同樣的企圖心；再者，國內以「生物科技」為名的公司比比皆是，符合國家產業發展的重心。「成大生科中心」，首先應整合理、工、醫學院的人才，以學術結合分上、中、和下游的研究，在「醫學生物科技」及「農業生物科技」的領域下，成立各研究群，以 Stanford University 的 Bio-X 的運作模式來推動。

目前面臨的困境是經費不足及人才缺乏。因此，在整合之後，首要是申請國家（如國科會、教育部、經建會、國家衛生研究院等等）的獎助並尋求國內外產業界的合作。在人才方面，應爭取中央研究院及國家衛生研究院合聘人員來成大，甚至共同設立研究所或中心。另外，要和地方政府機關特別是南部地區的縣市，還有台南科學及工業園區，以相輔相成的理念建立南部生物科技的重鎮。這些過程中也應考慮北部及中部生物科技發展的方向，以不重疊不複製為原則，達成為國家建立起生物科技在亞洲及全世界的特殊地位。

以上簡語祇表示個人的理念和方針，盼望校長、各學院包括理、工、文、社科、管理學院的支持，如此方能達成任務和使命。正值醫學院剛過 18 週年院慶，願與同仁們共勉之。

