

期待與祝福聲中，成大醫學中心穩步向前邁進

陳美霞

按編輯群預定計畫，本期醫訊討論「國立醫學中心往哪裡走？」總主題的最後一個，即第三個子題：「遠眺成大醫學中心往前發展」。

成大醫訊改版創刊號分析了第一個子題，「國立醫學中心的困境」；第二期接著討論第二個子題，「成大醫學中心的策略與方向」。這兩個子題的討論與辯證基本上是在成大醫學中心內部同仁及同學之間進行的，醫學中心同仁及同學在這兩期的分析及討論中，十分坦誠，萬分用心。但是，因為醫學中心的困境及其解決策略均將深刻影響每位成員，參與討論的同仁及同學實可謂「當局者」。為避免「當局者迷」的可能缺失，本期編輯群特別邀請在地理上與成大醫學中心有些距離的人，用較客觀的立場，遠眺成大醫學中心，為醫學中心往前發展提供意見及分析。這九位為本期醫訊主題提筆為文的作者們不但深切關心成大醫學中心之發展，也十分瞭解成大醫學中心；然而，他們又均不在成大醫學中心內任職——他們或在其他機構擔任要職，或由成大醫學中心借調至其他醫療機構擔任重任。因此相對於前兩期「當局者」的看法，他們所提供的分析應該是「旁觀者清」的觀點。

和信治癌中心醫院院長黃達夫過去多年來與成大醫學中心有良好的互動，在醫訊舉辦的 Dialogue 中，同仁多次提及黃院長的醫學教育及醫院經營理念；黃院長仔細閱讀前兩期的成大醫訊後，盛讚成大有位明智的領導者高強校長，

他建議，成大醫學中心在擁有如此明理的領導者的優越條件下，放膽以改善醫學教育，住院醫師訓練，提升醫療品質與研究發展為優先要務，而把財務的考量放在次要地位。黃院長十分客氣的以「局外人觀點」鼓勵成大醫學中心突破傳統，以宏觀視野追求卓越。台大病理科教授兼主任蘇益仁曾在成大醫學中心耕耘、奉獻多年，他從過去在成大醫學中心成功創立病毒中心及病理中心的經驗出發，分析醫學中心追求卓越之路必備的幾項要件：無私而有魄力的領導，研究團隊的組成，及優良人才的培育及羅致。慈濟大學前任副校長兼醫學院院長，現任和信治癌中心醫院醫學教育講座教授賴其高在90年代初即與成大醫學中心結緣，更於今年三月帶領醫學院評鑑(TMAC)委員們到成大醫學院作為期五天的評鑑。賴教授基於他對成大醫學中心深入的瞭解及關心，殷切期望成大醫學中心「好好給台灣的醫學教育帶來希望與模範」，並因此提供誠懇、具體、又細心的諸多建議。成大醫學院「兄弟/姊妹之邦」——台大醫學院醫學系系主任侯勝茂也曾參與成大醫學院評鑑，他謙虛但熱情的為成大醫學中心往前發展的努力提出「新思維」的建言。高雄醫學大學校長王國原則以私立醫學大學的立場，認為成大醫學中心雖有種種困境，卻比高醫有更多的資源，並建議善用成大綜合大學先天優勢；他期望成醫與高醫為解除臺北輕南的障礙共同努力，發展南台灣特色。嘉義基督教醫院院長

成大醫學中心腳步向前邁進

陳誠仁也曾經在成大醫學中心辛勤「播種」，他本著經營嘉基的成功經驗以及對成大醫院的深厚感情，為成大醫學中心多年來提升南台灣醫療品質，嘉惠南台灣民眾的貢獻做出見證。

成大醫學中心目前文授兩個地區，即佳里綜合醫院及番立嘉義醫院，我們邀請由成大醫學中心借調擔當此二大醫院院長重任的蔡良敏及林信男教授以其走出成大醫學中心的經驗，回頭頭來看成大醫學中心的發展。蔡院長分析成大為何及應如何擴展醫療體系，並以他接任佳里綜合醫院院長後成功改革佳里的經驗，提供金玉良言：他認為，承接任何機構應「先尊重原有體制，充分融入社區，並積極爭取醫院與員工的舊碼，再逐步進行改革」。林信男教授接任番嘉院長為時尚短，雖然林院長十多年來番進出成大醫學中心全憑其熱情、無私的奉獻精神，但仍然在接辦番嘉過程中遭遇一些困難，他直入快語道出內心點滴感受，並呼籲成醫同仁「摒棄個人成見」，加強「團隊出擊」，才「易達目標」。

本期主題討論的最後一篇文章，「附設醫院是否為醫學院的實習工廠？」乃是成大醫學院創院院長，現為教育部醫教會主任委員，黃崑巖的大作。醫訊前兩期有關成大醫學中心的困境與策略的熱烈討論中，眾多核心議題之一，即是附設醫院與醫學院的關係，黃前院長耐心的闡明當初創辦成大醫學院時，「向小東路兩邊」說過的，「附設醫院是

醫學生的實習工廠」的理念，他說清楚，講明白：「既是附設，醫學院與醫院兩邊的目標與做事的步調要一致，才能做好為國家培養下一代國民健康保姆的工作。」我們認為，在成大醫學中心整裝再出發的時刻，由她的創院院長為「附設醫院與醫學院的關係」如此重要的議題「定個調」，是很恰當的。除外，黃前院長還建議，成大醫學中心面對經費短缺的困境時，要像美國聯邦儲備銀行總裁格林斯班先生學習，開源節流雙管齊下。從台北遠眺他過去曾經付出不知多少心血、多少歲月的成大醫學中心，黃前院長語重心長，一再叮嚀昔日同仁及同學：要腳踏實地，要發揮個人崗位的本份，要共同追求卓越！

上述多篇精彩主題文章，清楚呈現一個令成人欣慰的事實：成大醫學中心雖面臨諸多困境及挑戰，卻也擁有眾多其他醫學中心少有的優點，如，擁有明理有遠見的領導、私立醫學中心所欣賞的、國家提供的豐富資源及人才、及綜合大學的先天優厚條件，年輕，歷史短，包袱小，有活力，有反省力，...等等。

成大醫訊共三期「國立醫學中心往哪裡走？」總主題將近半年的熱烈、持續討論及分析，到本期已是「完結篇」，我們應可就此下個結論：在眾多醫界與非醫界同道的殷殷期待與祝福聲中，成大醫學中應攜手同心，排除萬難，在往國際級醫學中心發展的萬里長征路上，穩步向前邁進！