

由中國清華大學看醫學中心在成大的使命

宋瑞珍

六月中旬香港中文大學(Chinese University of Hong Kong)邀請我參加內科醫學新知(Advances in Medicine 2004)，前往中國的清華大學演講——“心臟血管性昏厥的診斷與處置”(Cardiogenic Syncope: Diagnosis and Management)。據說清大是中國最大最好的綜合大學，於西元1911年由美國捐贈部分的庚子賠款在圓明園中的「清華園」遺址建立。清大校園面積有500公頃以上，資源相當豐富，整理得很美觀。目前有3500多位教師，其中43位為中國科學院及工程學院院士，36個研究院及28個研究中心，158個研究室，圖書館藏書250萬冊並已電子化與國際訊息接軌。創校以來造就很多理、工、人文的人才，政壇中很多重量級人物包括胡錦濤、朱鎔基都是清大校友。

清大要求新進40歲以下的教員須能用英文教課，而研究所博士班學生宿舍一人一間，碩士班兩人一間，可見他們對培育下一代教學、研究人才的重視。觀其校訓——「自強不息，明德載物」，是他們的最佳寫照。曾得過諾貝爾獎(Nobel Laureate)的楊振寧博士及李政道博士也是清大的校友，前者在美退休後已返校擔任物理講



座。清大本想和中國最好的醫學院「協和」合併，可惜沒有成功。因此清大最近已設了醫學院，採行8年制(有別於中國一般的高中畢業後5年制，相似於協和及美國的學士後4年制)。第一屆已有60位學生入學，並納入二間附屬教學醫院。目前第一附屬醫院的院長陳明哲教授，也是醫學院的副院長，他是一位心臟科醫師(前北京醫科大學教授)，二十幾年前與我在美國是舊識。據他說，目前清大的重點放在建立國際水準的醫學中心(醫學院及附設醫院)，並已著手正在建設嶄新的教學醫院(University Hospital)。

由中國的清大看台灣的成大，成大已有醫學中心，有別於台灣新竹的清大及交大。因此，成大醫學中心有其在整個成大綜合大學中的任務。雖然我們期望整個成大重視醫學中心，但我們本身也要自我奮發圖強，自助

由中國清華大學醫學院中心在成大的使命

然後人助。在經費及人力限制之下，我們必須立下可行的目標，個人認為目前的首要目標是落實「教育」的工作，須由幾方面著手：從過去幾期的醫訊中也可看出我們教育改革的方向是課程的改革(curricular reform)、教學方法(pedagogics)、英文教育和教師的培育及成長(faculty development)。其中，有關教學評估

以及學術生涯的規劃方面更應好好加強。至於「研究」及「服務」方面，前者已有顯著的進步，藥理所的張文昌教授不斷的力爭上游，除了榮獲國家型卓越計畫之外，也剛選上中央

研究院院士，這份殊榮可為大家的驕傲及典範；後者在陳志鴻院長注重「以病人安全為中心」的服務理念之下，品質方面也已有程度上的改善。

中國清大目前也在推動“行勝於言”的政策，可以給我們做為很好的借鏡。最近，我們剛完成校內及校外專家們對我們的評鑑。原則上，他們認為我們二十多年來已建立良好的基礎，祇是「人員不足」嚴重影響將來

的發展。在這種情況之下，大家的努力有目共睹，但各方面仍有很大改善的空間。在觀念上，須放大心胸，多延攬各方面的人才，摒棄不良的制度，培養正面積極的風氣，由下學年開始，希望各方面的改革都能有所突破。

暑期，很多學生及幾位老師將出國見習、考察及參加會議，希望大家能熟練英文，增廣見識，多觀摩外國

醫學院的動態，帶回來的收穫可做為將來改進的意見。謹記醫學中心的未來關係著整個成大的發展，願與大家共勉之！

