



動力和創新 (Dynamism and Innovation)

宋志勇

成大醫訊

第十五卷第五期

4

最近羅崇杰學務副院長 (Associate Dean for Student Affairs) 及護理系黃美智主任陪同我到德州醫學中心 (Texas Medical Center) 的 Methodist Hospital 接洽學生及教師進修事宜，藉機訪問了 MD Anderson Cancer Center, Texas Woman University 及 University of Texas School of Medicine。我們一致認為他們有個共同點，就是充沛的動力 (dynamism) 與精益求精的精神；這可以從他們熱誠的接待與有效的行政組織運作察覺出來。難怪他們被選為全美最好的醫院 (Best Hospitals)^{1,2}。值得我們借鏡。如何啓發動力，積極追求創新與進步 (Be dynamic, creative, and innovative)，可說是我們醫學中心目前亟需增強理念和行動。

在研究方面，從研究經費的增加及成果發表的質與量，可以看出三年來已有顯著進步，但絕不可以此自滿。今後，各基礎與臨床系、所、學科應規劃十年後的願景，積極培養後進並引進新血。更重要的是要擴大胸襟，善用校外學有專精的老師，捕強尚未發展的領域，才能避免退化 (degeneration) 以及將來被淘汰的命運。未來成大醫學中心將整合基礎醫學與臨床醫學的研究，成立跨學科的研究團隊，重點在於推動各研究中心：癌症研究、神經／精神／藥理、傳染疾病、心臟血管、器官移植、職業疾病環境醫學及生物倫理等等之發展。

在教育方面，將積極推動課程的改革 (educational reform)：最近我在院長信函 (Dean's letter dated Nov. 11,



▲宋副校長與護理系同學暑期至美、華大參訪



▲加太Dr. William H. Mc Bride蒞院參訪演講

2004)中已提出明確的方向，在此不再重複。希望大家多為學生們的將來著想(learner-centered education)，共同努力以達到成效(effort-effectiveness)，課程委員會與各位臨床及基礎醫學的老師們，每月應召開會議，藉由溝通及協調來改進課程，冀望新進式的在一、二年內完成整合。林其和教學副院長和教學團隊，應在發展委員會的月會中按時提出進度報告。

在服務方面，應以病人的醫療為主，切實加強服務品質的提昇(quality assurance and promotion)，做到隨時隨地可接受；評鑑：在接收病人的過程中，急需加強醫護同仁的服務意願與效率，依序從急診處(emergency room)、門診(clinic)到病房(ward)和加護病房(intensive care)做起，並加強內、外科加護病房醫師的訓練。接著必須逐步建立教學門診及床邊教學的制度，才能改善住院醫師的訓練並提昇病人照顧的品質，個人認為這方面目前還有很大的改進空間。

在教師的培育及成長(faculty development)方面，工程相當浩大，希望能漸漸擴及每一位老師。相關內容在前幾期醫訊中也已提過，不再贅述。各系、所、學科主任應做好內部的規劃，並在發展委員會的月會中提出報告。

其他預期可見的是醫學中心三位一體標誌(flag)的使用、教學目標的明示、醫學院辦公室的整修以及教務分處／教學中心(Office of Academic Affairs/Teaching Center)、學務分處(Office of Student Affairs)、教師的培育及成長中心(Office of Faculty Affairs / Faculty Development)的規劃。另外，由羅崇杰副院長及謝大元特別助理統籌對於學生出國交流將會有較完整的計畫。醫訊(NCKU Medicine)將再次改版，編輯方面將有新的設計及強調的重點(new design and enhanced features)，藉由交流，促進醫學中心的融合與團結，更重要的是探討有關教育、服務、研究以及老師的培育及成長的問題的解決方法。

目前已有多位教師加入院務的運作，例如負責學務的羅崇杰醫師、國外學生交流的謝大元助教、康樂委員會的吳至行醫師、醫訊主編的白明奇醫師、醫療資訊的張音助理教授，還有很多位老師如何中良、林永明、黃直利、黃步敏、江美治、李澤民、

楊文倫、宋俊明、郭余民、陳文瑞、張明熙、莊季瑛、張漢煜、林啓禎、呂宗學等在負責學生招生入學的副院長(Associate Dean for Student Admission)同連漢教授的整合及楊孔嘉老師的協助之下，積極參與高中宣導的工作。另外，又如陳琮琳老師等許多臨床醫療科醫師戮力(註)協助醫學生之實習，輔導學生參與國考，表現亮麗；醫學系、醫技系及物治系更因為有大家的付出，使得我們去年畢業生的國考成績，得到全國第一名。當然，我深深瞭解考試成績不是最重要的，但是，這些都是提昇動力及創新(dynamism and innovation)的最好佐證。總之，動力和創新是相輔相成的(Dynamism chimes in with innovation)。期望大家同心協力為醫學中心的未來發展而努力。記得“Meditation is for caring about the unity and future of our Medical Center”。沈思是為了解關懷醫學中心的團結及未來。願與大家共勉之。

【註】：九十三年度各醫療科教學負責醫師：內科—陳炯瑜、游新、王榮任、柯文謙；外科—洪榮傑、陳琮琳、林毅志、張啟文、林博文；婦產科—吳孟興、游振祥、張炯心；小兒科—鄭兆熊、吳俊明；泌尿科—歐建慧、林永明；神經科—蔡景仁、黃文柱；眼科—鄭漢泰、黃福進；皮膚科—許漢銘、李玉雲；麻醉科—蔡泉穎、方詩元、張倍榮；急診科—陳文超、林志展、盧明志、許順傑；骨科—林啟祺、周一鳴；精神科—楊延光、葉宗烈；復健科—陳若佟、程淑敏；病理科—余忠泰；耳鼻喉科—吳俊良、歐俊嚴；家庭醫學科—張伊凡、黃盈翔；放射診斷科—鄭莉莉、蔡宏名；放射腫瘤科—葉怡君；核子醫學科—李碧芳、姚維仁、邱南津；牙醫科—袁國



▲本院團隊於Methodist Hospital參訪DeBakey Heart Center與Dr. Michael DeBakey(左二)、Dr. Arthur Ericsson、Dr. Stone Cao及Ruthy Khawaja合影。