



暑期參訪國外大學

余瑞宏

暑期參訪國外大學今年暑假對我來說是個繁忙的假期。首先於7月29日到舊金山北美台灣人教授協會發表Keynote speech:台灣高等教育邁向世界一流大學的省思*, 隨即8月2日在University of Miami(UM)演講(grand round): "Management of Atrial Fibrillation", 也拜會我1970年代的導師Prof. Agustin Castellanos, Jr. 他已年近80高齡但仍熱衷教學(心電圖)及閱讀, 我特地送他我最近有關Computational Cell Biology的著作--"Electrophysiological Mechanism of Ventricular Arrhythmias in Long QT7 (Anderson-Tawil) Syndrome"。由於楊明倫教授的安排, 又見了他們的新院長/副校長Professor Pascal Goldsmidt, 商談我們學生到UM暑期見習的可行性, 而他竟然認為美國醫學生應在四年中有International Rotations(國際見習), 讓我們聽了感到相當興奮。的確"地球確實是平的", 希望再以e-mail, Fax或telecommunication聯繫, 此時覺得UM雖在美國東南角, 但離我們卻只是一指之隔。

8月10日又到University of Texas at Dallas(UTD)參加6th Annual Meeting of EITC (Emerging Innovative Technology Conference), 並在會中參加Higher Education Forum, 由David Daniel (UTD校長)主持, 其他成員有朱經武(香港科技大學校長)、黃威(交大代理校長)。我的題目是"The Future of Higher Education in Taiwan"。我特別提到國內薪資低, 教育制度不夠健全、人才不足以及資源不夠等等問題; 也說到政治的不穩定(兩岸關係; 中國和台灣)對經濟及教育有相當大的影響。我甚至提出一個目前或許不可行的構想, 但希望與大家分享。就是建議教育都藉由目前的一或二個大學合併成立一個「國際性的大學」。

，以國際的薪資標準向全球徵求教員及學生並以英文授課。當然校長、院長、主任等等皆可聘用國人或外國人，以公平競爭的方式遴選產生。甚至可由美國卸任總統或副總統如Jimmy Carter or Al Gore來當校長。雖然他們年薪很高，但可藉由他們的知名度募

到國際款項。其他院、系、所、主任亦是如此。有國際性的制度、研究及教學在充裕的資源支持下對

學生和老師們的前景都會很好；再者這也有政治上的意義。因為是國際水準的大學，會是世界的焦點並受到重視，也可提高我們的國際地位。台灣將會是地球村很重要的一個成員。

為了心電生理的研究，我和電機資訊學院的羅錦興、醫學院生理學科的吳勝男及理學院數學系的郭君豪老師成立了一個Computational Cell Biology的團隊。為此特地於9月6-8日至Washington University in St Louis(WUSL)參訪Yoram Rudy教授的團隊-Bioelectricity and Arrhythmia Center還有Proteomics, Structure and Function, Optical Imaging.....。Yoram Rudy的團隊共22人，二

年前由Cleveland Clinic (Case Western Reserve University)被邀請到WUSL。其人力及資源的充沛，值得我們學習。隨後也參觀了小兒科、心臟科及加護中心；其中值得一提的是WUSL有獨特的臨床研究大樓，供臨床醫師的研究使用。目前WUSL為全美排行

榜中的十大大學，有18位Nobel laureates。其醫學院更為全國前三名內的一流學府，實在不簡單。醫學院和大學之間有個很美麗的公園而且附近的college town有著“歐風”的氣氛。他們醫學院院長Larry Shapiro是我以前在UCSF的小兒科主任，他也很樂意跟我們在研究及教學上有合作的机会。

事後心想，我們雖然積極追求邁向世界頂尖一流大學，但卻有人才不足、制度缺失以及資金缺乏(雖有五年五百億仍是不足)的情況，令人感慨萬千。有人說我們會在五到十年內產生進入全世界百大的大學，真不知是如何推算的？總之，實實在在做事比較重要，特別是年輕學者是我們將來的中流砥柱，他們要如何目前的環境中突破，是我們應該認真思考的問題。最後引用一位美國的企業家，也曾是無黨派的總統候選人Ross Perot的名言“One man can make a real difference”願大家共同努力並有個美好的新學年。



吳勝男(左)、羅錦興(右)在Prof. Yoram Rudy辦公室合影