

我們關心的斗六分院

～歷經20個月，它正在成長茁壯～

■ 吳明和／斗六分院 院長

前言

國立成功大學全體師生員工，始料未及，醫學院附設醫院竟然有了斗六分院。到目前為止，許多老師，甚至高階主管，寧可相信這不是真的。的確，這樣的事實，他們不希望它發生，我個人也不希望它發生。在高度專科化的醫療環境下，不具規模之醫院，毫無競爭力。沒有想到，成大竟然有了斗六分院，建築物是那麼破舊不堪。94年7月1日起，成大正式承接國軍斗六醫院之原有用地、房屋建築及新建醫療大樓工程。其來有自，成大附近，原陸軍804總醫院搬遷至桃園，成大為國軍斗六醫院蓋醫療大樓，當做換取原804總醫院院地。沒想到國軍轉實案，國軍斗六醫院也送給了成大。



院區建設

承接國軍斗六醫院，改制為成大醫院斗六分院之初，院區的夜晚漆黑一片，一年多來整個院區環境有相當大的改善，直至今日明亮又乾淨。醫院東北角的7-11與西北角的中醫部設立，加上醫院南邊整修完成的康復之家、護理之家，將陸續完工之第一、二醫療大樓。看得見與看不見的，處處都在改變，樣樣都在更新。

醫學系四升五學生眼中的斗六分院

在分院，大部份的人都相處的非常融洽，在整個院區上上下下都會互相打招呼，所有的活動集合了大家的凝聚力，辦起來顯得特別活絡。雖然分院人數比總院少，但我們展現出來的活力與熱情卻是比總院來的多。95年7-8月份，有六位醫學系四升五學生，利用暑期，到斗六分院短期見習，他們的

描述最為貼切。

徐同學：「在斗六分院的第一天，同學們提著行李在醫院內走來走去，我想這樣的景象，本來就會讓經過的路人多看一眼，但在斗六分院，與我們擦肩而過的員工，除了投射好奇的眼光外，還會問一下我們是從哪裡來，然後在最後加上一句：「歡迎你來斗六分院喔！」這樣的親切，讓我在四天的行程中，都覺得自己是個受盡招待的客人。更讓我覺得神奇的是，這裡的職員在走廊上遇到，不只是單純地打招呼，還可以叫得出彼此的名字，互相關心工作狀況，讓我覺得斗六分院的員工雖少，但每個人的感情都很好，也很具向心力。再來說說我感受到的第二個現象，斗六分院雖然現在的規模較小，但是大家都滿心期待著新大樓的落成，期待著進去新大樓後，可以帶給更多病患更好的就醫環境，感覺新大樓就像是在眾人關心關注下即將要出生的喜悅，連吳院長在一開始向我們介紹時，也將自己拍的幾張不同時期的新大樓照片給我們看，從一開始的平地，慢慢地有了雛形，相信設計圖上壯觀的大樓即將要化為真實了。我們在四天的行程中，到了很多科別，帶我們的醫師或是組長們總是一致的期待著：「到了新大樓之後……」在這裡，感受到每個人一致的梦想，連我也一起期待著新大樓的誕生，是斗六分院的另一個里程碑。」



與友院的關係及配合醫療政策

成大醫院至斗六，與雲林地區所有醫院皆保持著良好的互動關係，我們所有的作為都在共同為雲林地區的民眾服務，所以我們來到此地後，對於其他友院的醫療措施與政策都是相互支持，如果病人需轉介，亦是主動聯繫。為了配合衛生署及雲林縣衛生局的政策支援華山假日醫療站，身為院長的我，也親自參與值班，最主要為我們醫師人力並不充足，所以我才參與值班。台西鄰近四個鄉鎮大約有10萬人口，夜間並無急診責任醫院，衛生署醫政處及雲林縣衛生局希望由成大醫院斗六分院承接此計劃案，加強台西的急救能力，我當然義不容辭的接受，因為在台南擔任急診部主任10年經驗，又曾經擔任中華民國急救加護學會第8屆理事長，對於緊急救援非常有概念，所以

台西計劃案將於95年10月正式啓用，屆時將能連通雲林海邊四個鄉鎮。

個人的感受

1. 斗六的交通及網球之友

一年多來在斗六市區開車，覺得所有的駕駛人皆非常遵守交通規則，比起在台南十幾年來感受截然不同，在十字路口紅燈號誌未轉綠燈前，發覺大家皆能遵守規則不闖紅燈，禮讓程度比起台南有過之而無不及。因網球是我的喜好，來到斗六就參與本地網球社成為會員，並積極承辦成大醫院斗六分院院長盃友誼賽，希望在未来每年的11月份能同樣繼續舉辦盃賽。在球場上的球友來自各行各業，有教育界、金融界或是一般公司行號、公家事業，雖然無法記得所有人的名字，但只要一見面便覺非常熟悉與親切。到雲林地區認識了很多地方的有力人士，感受到他們非常熱情，樂於助人的一面，經常利用時間與他們互動，當然我也是樂意且盡力將成大的招牌灌入他們的腦海中。

2. 週末不回台南

身為斗六分院院長，用心深耕雲林，盡量將總院開刀、門診時間減少，一年半以來，每週六仍於分院親自看診，決無週休二日。目前星期一、三、六，共有三次分院門診，幾乎所有的週末都不回台南，除了一次回醫學院當醫學倫理講者，另一次參加共識營當報告者。盡量參與雲林地區的各項公益事務活動，與雲林地區的人士熟悉交往，把醫療擴展向社區基層。雲林縣需要臨時醫療支援任務，斗六分院絕不願缺席。然而，鑒於目前醫療大樓未完工，醫師聘請不易，需由總院協助聘用外，分院延聘員工皆以雲林縣附近人士為第一優先考量，此為在地化的具體表現。一年多來，雖然我的住家在台南，但為了分院的發展，幾乎週末都留在雲林地區。以前週六、日於台南打網球的情景已不復見，原來的球友亦非常想念我，希望假日能在網球場相見，但這種機會非常渺茫。

3. 難忘的星期三

在某一個星期三早上6點多，至總院將所有收置病人巡視過後，與住

院醫師、實習醫師及見習醫師說聲再見後，就開始匆匆至台南火車站搭上自強號火車，一個多小時後到斗六分院開刀房。第一個肺癌手術，接著第二個肺癌手術，再接著另一個食道癌手術，三大手術完成後再至斗六火車站搭車，一個多小時後，我出現在成功大學的網球場上，超過三場網球比賽，其中二場勝利，一場失敗，這就是承接斗六分院後的其中一個難忘的星期三。

4. 把交通車當餐車

因為在總院有非常多的胸腔外科手術、教學、及學術活動，所以雖然身為分院院長，無法完全停留於斗六，仍需台南與斗六二地來回奔波。為了趕時間，一年多來時常在交通車或火車上食用便當，這經常需於車上用餐的情形，有如回到25年前的生活。



5. 對學生的抱歉

因將很多時間花在台南、斗六來回車程及分院業務上，在承接斗六前一年被學生認為是教學優良的主治醫師，但承接後，我的時間已不夠用，對於學生的教導時間亦是不足，對於此點覺得對學生非常的抱歉。

結語與誌謝

很快，到斗六已近兩年，每一次踏入總院大門，很羨慕留在總院的朋友，他們真幸福。每一次踏入分院大門，我都告訴自己，身為院長，我要好好照顧分院的全體工作伙伴。感謝他們的盡心盡力。