

沈孟儒教授就任成功大學 第八任校長典禮致詞

◎文 / 韓良誠

新上任的成大沈孟儒校長、我非常敬愛的蘇慧貞校長，以及在座的，從第一排到最後一排的每一位來賓，你們都是我今天心目中的「貴賓」，大家平安，大家好！

沈教授在選上校長的第三天（十二月五日），星期一上午，他就親自來到我的診所，邀請我參加今天的「成大校長就職典禮」，並且還告訴我說，在典禮上，這次他只邀請賴副總統和我兩位致詞。一聽之下，我覺得心中很「不敢當」，並且也有些惶恐，但是定下心來，想了之後，認為「恭敬不如從命」，也就大膽地答應下來。

過去，我之所以有機會進一步認識沈教授的是，他就任成大醫院院長，以及籌備成大老人專科醫院時期。

因為我過去一向非常關心，能否早日在成大創設台灣第一個，國立的「老人專科醫院」乙事，這是因為成大早已先創設了全國第一個「老年學研究所」，緊接著，規劃並申請台灣第一個「國立老人專科醫院」在成大醫學園區興建，也應是順理成章的事。

當年，為了籌備老人專科醫院有關事宜，沈院長和我之間，彼此的互動就比較

多了，於是乎，使我更加有機會注意到，他具有「傾聽別人的意見」、「同理心」、「忍辱負重」……等的人格特質。

漸漸的，我就開始心想，如果他有機會當成大校長，那麼他很有可能讓成大成為「全台首學」，以及「光耀百年」的好校長。

記得 2016 年前後，我就曾經開始和他談到，在成功大學醫學院院內的園區，創建「成大老人專科醫院」的事，三年之後的 2019 年，這個老人專科醫院，在大家和他一起努力之下，如期地開始動工了。

當年在他就任院長的典禮時，我就已經覺得，他很像是過去台灣的老一輩住民，正如我父親他們，在看待曾經留學英國的台灣人一樣，稱呼他們為「英國紳士」。因為這些人學成回國之後所代表的是：「有風骨」、「有氣質」，在面對重大問題的抉擇或挑戰時，能做出富於「高智慧」、「正確」又很「勇敢」的決定，而我心目中的沈孟儒教授，剛好就是不折不扣的「英國紳士」型的，並且也正是道地的「留學英國」的學者，這件事也讓我很高興，因為我沒有看錯人。

沈校長多年以來，也一直很關心蘇

慧貞校長規劃的「成大沙崙醫療創新園區」，進而希望大家一起把它建構成「沙崙智慧科學城」，使之成為全球之典範。這些「新觀念」，我個人也確信將來一定有機會對未來的成大醫院、成功大學，以及台南市政府此後的施政與台南市的發展，造成很重要的影響。

沈校長曾經在談治校理念時提倡，並且也強調，他能夠做到加強有關：

- (1) 教育
- (2) 研究
- (3) 產學合作
- (4) 國際化

的四大躍升，特別是針對第四項的「國際化」乙事，沈院長曾經提到，而且至今仍然使我「記憶猶新」、「發人深省」的如下一段話：「大家都說國際化要去學別人，那為什麼不是別人的國際化來學我們！？」壯哉斯言！再加上他過去所做的，溫馨有感的基礎建設，包括很用心的以「醫者之心」在治理成大醫院，這使我更加對於沈校長創建成功大學為頂尖大學中的「全台首學」，有很大的信心！

此外，最重要的，沈校長堅信的「教育理念」，是「教育無他，唯愛與榜樣而已」。對此我也有很深的感受，並且覺得他不但是前面所談到的很像「英國紳士」，他個人也很像是影響日本的國家統一超過 260 年（1603 ~ 1867）的德川家康。

德川家康在生前有如下的特點：

- (1) 人生有如負重而致遠的遠行者，不可急躁。
- (2) 視怒為敵。
- (3) 責人不如責己。

德川家康的這些做人處事的長處，也希望能帶給沈校長此後做為治校時的參考。

我們成大傑出校友賴清德副總統，他的夢想以及追求夢想的動力，還有對「人權精神」的堅持，都來自成大醫學院與成大師長，希望沈校長任內也能讓成大學生在成大校園找到夢想，並在未來用以服務社會。

成功大學有特殊歷史定位與使命，擔任成功大學校長要有「當仁不讓」、「捨我其誰」的氣魄與責任。

我們為沈校長慶幸，能有這麼好的機會，來接續能幹又非常認真、勤勉的成大蘇校長，成為下一任成大校長。

我想在此鼓勵並且期許他，在蘇校長已打造好的堅實的基礎上，新任的沈校長也能帶領著成大全體師生和員工，協力邁向「創校百年」、「精采躍升」的境界，我當然也更加的希望，沈校長能夠進一步創新，引領台灣高等教育於歷久不衰！

最後，請讓我在此以感恩的心，謹向沈校長致謝，您使我在這麼重要的典禮上，有機會能夠和全校師生、員工，大家一起共勉。